



中国民办教育的优质基因与成长土壤



首届全国民办教育董事长校
长大会



该二维码7天内(6月25日前)有效, 重新进入将更新



日月光华

中国



扫一扫上面的二维码图案, 加我微信

西安外事学院院长
百人计划青年学者

王日华 教授



目录

- 一、 提出问题
- 二、 中国民办教育的优质基因
- 三、 中国民办教育的成长土壤



PART 01

提出问题

为什么没有高等教育的“北大清华”？
为什么会有K12和幼教的“北大清华”？

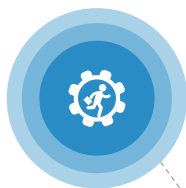


提出问题

为什么没有民办高等教育的“北大清华”？

教师流动性大

聘任制与福利条件



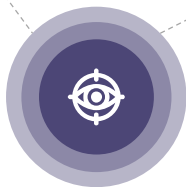
高质量教师数量缺乏

工作量与工作方式



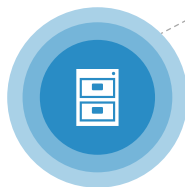
师资队伍结构问题

学历？年龄结构？职称结构？



教师进修机会匮乏

学校成长与自我成长的双向矛盾



未来预期

国家支持与民办院校办学水平息息相关



提出问题

社会普遍关于
民办与公办学
校的刻板印象

| | 民办 | 公办 |
|---|---------|----------|
| 1 | 学费高 | 学费低 |
| 2 | 校园环境不好 | 学校不会倒闭 |
| 3 | 教师责任心不够 | 学校管得严 |
| 4 | 教师水平不高 | 有知名教授、领导 |
| 5 | 毕业找工作难 | 找工作能进体制内 |
| 6 | 没面子 | 有面子 |
| 7 | 三本/2B | 一本、二本 |



• 民办K12和学前教育的“北大清华” •

| 序号 | 学校 | 学费（人民币） |
|----|---------|----------|
| 1 | 康德双语学校 | 80000/学期 |
| 2 | 包玉刚实验学校 | 78000/学期 |
| 3 | 筑桥实验小学 | 76000/学期 |
| 4 | 赫德双语学校 | 75000/学期 |
| 5 | 德闳学校 | 74000/学期 |



• 同样的群体 不同的看法 •

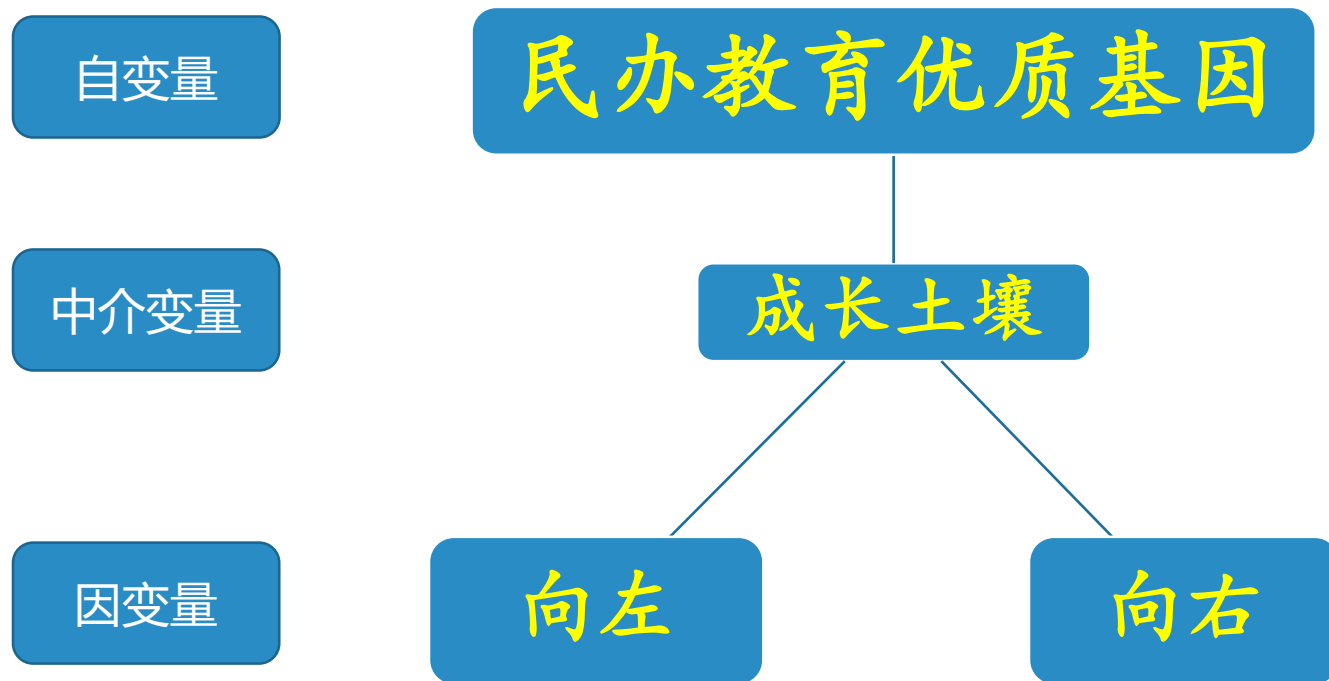
社会普遍关于
民办与公办学
校的刻板印象

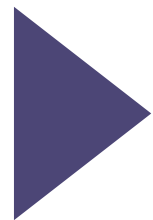
| | 民办 | 公办 |
|---|--------------|-----------|
| 1 | 校园环境好 | 硬件设施差 |
| 2 | 教师水平 | 不能跨区 |
| 3 | 教师责任心 | 公办教师责任心不强 |
| 4 | 国际化教学观念 | 传统的应试教育 |
| 5 | 先进、现代化的、国际一流 | 老样子 |



新的假设

观点：民办学校有着优质基因，但是前提条件是需要遇到适合成长的土壤。





PART 02

中国民办教育的优质基因

机制体制

办学意识

快速响应



中国民办教育的优质基因

1. 灵活高效的机制体制

(1) 课程设置

A类：品牌专业

B类：一流专业

C类：市场专业

| | | 统招专业 | |
|---------|--|----------|-------------------------------|
| | | 视觉传达设计 | 平面设计、包装工程、移动界面设计方向 |
| 专业名称 | | 园林 | 风景园林规划设计、园林工程与管理方向 |
| 会计学 | | 环境设计 | 建筑景观规划设计、室内建筑环境设计方向 |
| 工商管理 | | 新闻学 | 全媒体采编、全媒体宣传方向 |
| 物流管理 | | 汉语言文学 | 中小学教育、企业策划管理、文职及创意写作方向 |
| 国际经济与贸易 | | 汉语国际教育 | 教育、文化方向 |
| 电子信息工程 | | 学前教育 | 幼儿教育、儿童教育咨询方向 |
| 人力资源管理 | | 翻译 | 商务英语翻译、旅游英语翻译、酒店英语翻译方向 |
| 电子商务 | | 播音与主持艺术 | 节目主持、出境记者方向 |
| 市场营销 | | 护理学 | 临床护理、儿科护理、助产护理、老年护理方向 |
| 旅游管理 | | 药学 | |
| 财务管理 | | 生物医学工程 | |
| 经济与金融 | | 物联网工程 | 智能交通、智慧物流方向 |
| 会展经济与管理 | | 计算机科学与技术 | 网站前端开发、网站后台开发、ANDROID APP开发方向 |
| 英语 | | 日语 | 商务、学前教育方向 |
| 网络与新媒体 | | 法语 | 商务方向、翻译方向 |
| 广播电视编导 | | 俄语 | 商务方向、旅游方向 |
| 视觉传达设计 | | 朝鲜语 | 商务方向、旅游方向 |
| 园林 | | 表演 | 影视表演、表演舞蹈方向 |
| 环境设计 | | 音乐表演 | 民族器乐（以古琴为主）声乐（民族、美声、通俗）方向 |

中国民办教育的优质基因



(2) 制度设置：跟随&创新

西安外事学院：大部制

西安外事学院：大学院制（学部制）

(3) 决策机制：

重大决策：董事会

日常管理：简易程序

学校组织机构

党群及纪检监察组织

| | | | | | |
|----|----|----|-----|-----|----|
| 党委 | 纪委 | 工会 | 教代会 | 监事会 | 团委 |
|----|----|----|-----|-----|----|

行政管理部门

| | | | | |
|--------|-------|-----|-----|-----|
| 教学与研究部 | 学生工作部 | 行政部 | 保障部 | 国际部 |
|--------|-------|-----|-----|-----|

教学单位

| | | | |
|-------------|--------|--------|----------|
| 商学院 | 人文艺术学院 | 医学院 | 工学院 |
| 国际合作学院 | 创业学院 | 七方书院 | 继续教育学院 |
| 思想政治理论教学科研部 | | 体育教育中心 | 现代教育技术中心 |

业务服务部门

| | | | |
|--------|----------|-------|----------|
| 教师发展中心 | 教学质量评估中心 | 教学督导室 | 创业就业指导中心 |
| 会计服务中心 | 学生服务中心 | 图书馆 | |



中国民办教育的优质基因

2、四位一体的办学意识

(1) 政治家意识：社会主义办学方向，跟党走

(2) 企业家意识：投入产出比

(3) 教育家意识：教育规律

(4) 科学家意识：实验与创新

首批“全国党建工作示范高校”培育创建单位名单

(排名不分先后)

清华大学党委

东北大学党委

哈尔滨工业大学党委

同济大学党委

浙江大学党委

中国科学技术大学党委

重庆大学党委

贵州大学党委

西安外事学院党委

湖南化工职业技术学院党委

中国民办教育的优质基因



3、快速响应的行动力和执行力

(1) 对政策的研判

(2) 对市场的关注

(3) 创业的危机感

(4) 团队的行动力

欢迎关注 欢迎投稿

国内创办较早、致力于民办教育理论与实践研究的专业性学术期刊

《民办教育研究》(季刊)

《民办教育研究》(季刊)是由陕西省教育厅主管、西安外事学院主办,依托中国高等教育学会民办教育研究基地、陕西省哲学社会科学重点研究基地民办教育研究中心,西安外事学院期刊中心《民办教育研究》编辑部编辑出版,是以民办教育理论与实践为研究对象的专业性学术期刊,是国内较早创办、致力民办高等教育研究的高层次学术平台。本刊2002年创刊,国际大16开本,116页,逢季首月25日出版。主要刊登具有较高理论、实践价值的学术论文,适合广大教育工作者和民办高校师生阅读。欢迎关注,欢迎投稿。

办刊宗旨:坚持学术为本,立足前沿,理论与实践相结合,支持大胆探索与创新,提倡实用性、新颖性和原创性。重点探索和研究我国民办教育改革与发展中的重要理论和实践问题,为推动学术交流,发现培养人才,提升民办高等教育教学水平,创建中国特色民办教育理论体系、繁荣教育科学事业做出贡献。

主要栏目:民办教育改革与发展,教育教学理论,教育经济与管理,教育政策与法规,课程与教学改革,教育教学评估,师资与学科建设,大学文化,高校人才培养,创新创业教育,中外民办(私立)大学与比较教育,中外民办教育史研究等。

稿件要求:来稿要求论点明确、论据可靠、数据准确、方法新颖、结构合理、逻辑严谨、论证清晰;作者文责自负,拒绝抄袭、剽窃和侵权等不良行为。

投稿具体要求请参照——《民办教育研究》征稿启事。

自2015年起,本刊将遴选出本年度所发论文中的优秀者,收入《中国民办教育研究》(每年一辑)一书,由华东师范大学出版社正式出版发行。

2019 1
第18卷 总第100期



主管单位: 陕西省教育厅
主办单位: 西安外事学院
主 编: 黄 康
编辑单位: 民办教育研究编辑部 (029-88751058)
出版单位: 西安外事学院期刊中心
(西安市雁塔区鱼斗路18号 邮编: 710077)

出版日期: 2019年1月25日
投稿邮箱: mryj029@sina.com
网 址: <http://mjy.xaiu.edu.cn>
七方教育公众微信号: qfjy
陕新出进内印字第94083号
(内部资料 免费交流)

Supervised by Education Department of Shaanxi Provincial Government
Sponsored by Xi'an International University
Editor-in-Chief: HUANG Tong
Edited by Editorial Office of Private Education Research (86-29-88751058)
Published by the Journal Center of Xi'an International University
(18 Yuda Lu, Yanta District, Xi'an, China 710077)

Published on January 25, 2019
Contribution mailbox: mryj029@sina.com
Website: <http://mjy.xaiu.edu.cn>
No. 94083, Publication for Internal Circulation Approved by Shaanxi Bureau of Press & Publication



全国民办高校十佳期刊
陕西省高校优秀期刊
全国民办高校优秀学报一等奖

100
周年纪念刊

民办教育研究

PRIVATE EDUCATION RESEARCH

- 营利与非营利: 民办学校的两难选择与政府的理想管理
- 陕西民办高等教育40年回顾与展望
- 论高校党建与文化育人的内在机理与融合路径
- 新时代全面提升教师素质路径研究
- 大学生就业创业指导工作现状、问题及对策——基于国内外高校的对比分析
- 张载教育思想与高校书院制育人体系的构建——基于西安外事学院的经验
- 高校研究生思想政治理论课教学改革应实现“五个转变”
- 美国“服务学习”及其对我国大学生社会实践的启示

2019 1
第18卷 总第100期



PART 03

三、民办教育的成长土壤

政策环境

社会环境

市场环境

• 民办教育的成长土壤 •

1. 政策环境

给人：党委书记

给钱：专项资金

给政策：支持服务





• 民办教育成长的土壤 •

2. 社会环境

文凭社会

供给不足

上学难





• 民办教育成长的土壤 •

3. 市场环境

市场规律：供不应求

竞争规律：质量强校、内涵发展

群体效应：相互学习、团结协作



陕西省民办教育协会



一张名片



一种业态



谢谢



首届全国民办教育董事长校
长大会



该二维码7天内(5月25日前)有效，重新进入将更新



日月光华
中国



扫一扫上面的二维码图案，加我微信